**Erasmus+ and ESK Risiko-Managementplan**

**Beispiel eines Risiko Managementplans und -Aktionsplans**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Risiko Nr. und Name** | 1 | Technologische Veränderungen, die das bestehende Projekt / die Durchführung der Aktivität / die Erreichung der Ziele gefährden könnten .. | | | | | |
| **Risiko Verantwortliche Person(en)** | Hans Mustermann, Head of technology departement | | | | | | |
| **Risiko Kategorie** | 🞎 Extern | | 🞎 Strategisch | 🞎 Operational | | 🞎 Finanziell | |
| **Risiko Beschreibung** | Es sind verschiedene Technologien auf den Markt gekommen, die sich auf die Projektziele / Ergebnisse / Aktivitäten auswirken und die Zielerreichung gefährden könnten.  *„Konkrete Benennung der Auswirkungen + Veränderungen auf das Projekt“* | | | | | | |
| **Risiko Verstärker / Risiko Ursachen** | * Verzögerung bei der Entwicklung der geplanten Ergebnisse * Fehlen: Marktbewertung oder laufende Marktbeobachtung * Falsche Strategie bei der Ermittlung der Zielerreichung | | | | | | |
| **Risiko Strategie** | 🞎 Akzeptieren | | 🞎 Reduzieren | 🞎 Vermeiden | | 🞎 Transferieren | |
| * Aggressive Anpassung von Strategien und Massnahmen zur Entwicklung eines leistungsstarken Ergebnisses * Alternative Entwicklung von Substitutionsergebnissen und  Erschliessung neuer / zusätzlicher Möglichkeiten | | | | | | |
| **Bestehende  Massnahmen** | * Zukauf von zusätzlichem Fachwissen (Einbindung von externen Dienstleistern) * Einstellung neue Mitarbeitende zur Ergänzung | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| **Massnahme** | **Verantwortliche Person(en)** | | **Meilensteine** | | **Datum** | | **Status** |
| 1. Entwicklung neue Prototypen | Hans Muster | | Prototyp 1  Prototyp 2 | | 30.9.20XX  31.1.20XX | | Open  Open |
| 2. Akquisition von externem service provider | Fritz Muster | | Akquisition Angebot | | 30.6.20XX | | gestartet |
| 3. Rekrutierung von zwei Mitarbeitenden | Anna Muster | | Anstellung 1  Anstellung 2 | | 30.6.20XX  31.7.20XX | | Abgeschlossen  Abgeschlossen |

**Risiko-Managementplan und Aktionsplan**

(Bitte füllen Sie die Tabelle für jedes einzelne Risiko separat aus, kopieren Sie dieses Vorlageblatt nach Bedarf.)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Risiko Nr. und Name** | 1 |  | | | | | |
| **Risiko verantwortliche Person(en)** |  | | | | | | |
| **Risiko Kategorie** | 🞎 Extern | | 🞎 Strategisch | 🞎 Operational | | 🞎 Finanziell | |
| **Risiko Beschreibung** |  | | | | | | |
| **Risiko Verstärker / Risiko Ursachen** |  | | | | | | |
| **Risiko Strategie zur Risikominderung** | 🞎 Akzeptieren | | 🞎 Reduzieren | 🞎 Vermeiden | | 🞎 Transferieren | |
|  | | | | | | |
| **Bestehende  Massnahmen** |  | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| **Massnahme** | **Verantwortliche Person(en)** | | **Meilensteine** | | **Datum** | | **Status** |
| 1. |  | |  | |  | |  |
| 2. |  | |  | |  | |  |
| 3. |  | |  | |  | |  |
| 4. |  | |  | |  | |  |
| 5. |  | |  | |  | |  |
|  |  | |  | |  | |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Risiko Nr. und Name** | 1 |  | | | | | |
| **Risiko verantwortliche Person(en)** |  | | | | | | |
| **Risiko Kategorie** | 🞎 Extern | | 🞎 Strategisch | 🞎 Operational | | 🞎 Finanziell | |
| **Risiko Beschreibung** |  | | | | | | |
| **Risiko Verstärker / Risiko Ursachen** |  | | | | | | |
| **Risiko Strategie zur Risikominderung** | 🞎 Akzeptieren | | 🞎 Reduzieren | 🞎 Vermeiden | | 🞎 Transferieren | |
|  | | | | | | |
| **Bestehende  Massnahmen** |  | | | | | | |
|  | | | | | | | |
| **Massnahme** | **Verantwortliche Person(en)** | | **Meilensteine** | | **Datum** | | **Status** |
| 1. |  | |  | |  | |  |
| 2. |  | |  | |  | |  |
| 3. |  | |  | |  | |  |
| 4. |  | |  | |  | |  |
| 5. |  | |  | |  | |  |
|  |  | |  | |  | |  |

**Risikomatrix**

1. Markieren Sie Ihre identifizierten Risiken in der Risikomatrix entsprechend der Kategorisierung nach „Risikoauswirkung“ und „Häufigkeit/Wahrscheinlichkeit“.
2. Prüfen Sie anhand des farbigen Hintergrunds oder des hervorgehobenen Quadranten, ob Sie die empfohlene Strategie zur Risikominderung in Ihrem Aktionsplan ausgewählt haben.

